

Heering

Van variëteit naar flow

Frank-Jan Evers

**MOVING
HATCHERIES
FORWARD**

Even voorstellen



Jan 95	–	Aug 01	Eto → ato
Sept 01	–	Sept 06	Eto → cto
Oct 06	–	May 09	Eto → cto
June 09	–	Oct 10	supplier
Nov 10	–	Feb 15	Eto → cto
Apr 15	–	Aug 17	Eto → ??
Sept 17	–	Heden	Eto → cto



Gedreven door: Plezier, leren en Eenvoud

Wilde plannen!

Grote markt met grote spelers

- Wereldwijd
- >3000 voertuigen p.j.
- Professioneel georganiseerd

Mager georganiseerde bedrijfstak

- Lokaal & kleinschalig
- Volledig klantspecifiek
- Heering staat bekend om service

Conclusie:

We moeten kunnen groeien!

Toenmalige status

Product

- Niet schaalbaar, geïntegreerd
- Klantspecifiek

Proces

- Projectmatig
- Mensafhankelijk
- Lange doorloop/levertijden

Besturing

- Projectmatig
- Hoog kapitaalbeslag



Hoe kunnen we groeien?

Product

- Schaalbaar, modulair
- Generiek & markt georiënteerd

Proces

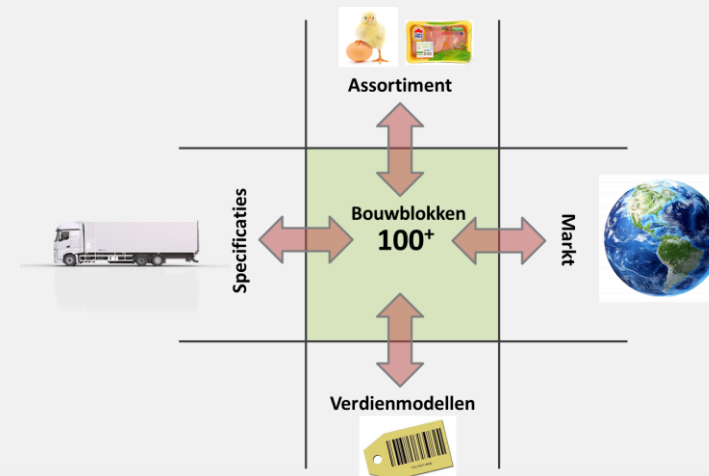
- Flow
- Levertijd 1 week
- 4x meer output met dezelfde mensen

Besturing

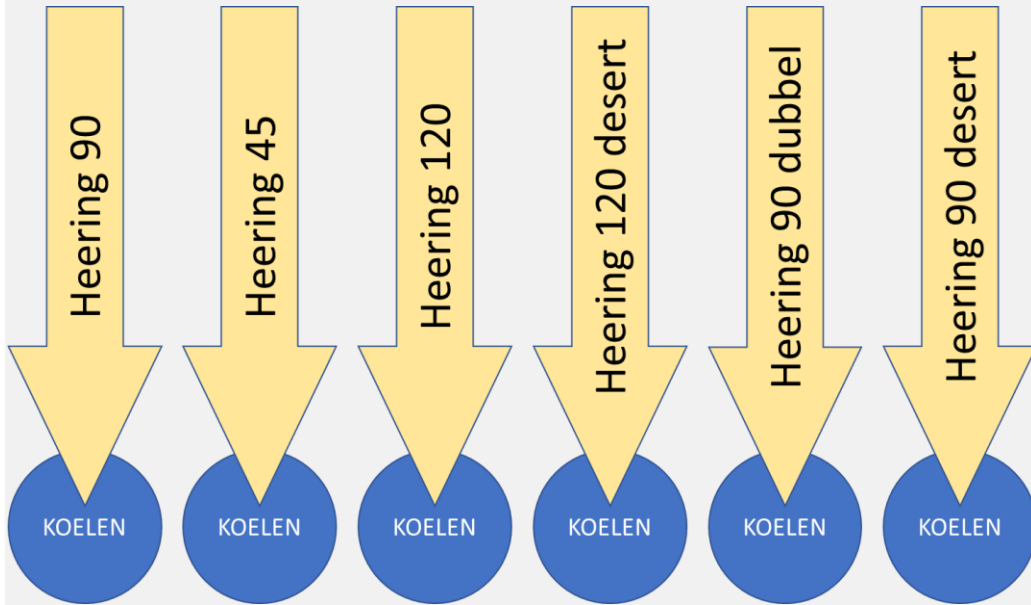
- HPP & Forecast
- Zelf-financierend

Divers

- Nieuwe mogelijkheden van leveromvang
- Andere verdienmodellen
- Markt segmentering
- Andere keten (distributeur)

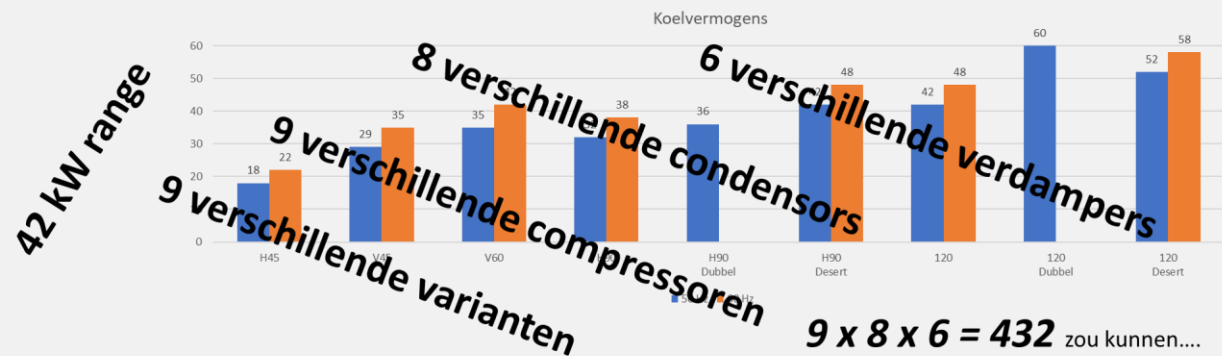


Product Analyse per functie



- Verzuimd kijken, m.n. veroorzaakt door bedenken van klantspecifieke oplossingen voor hetzelfde probleem.

Koel Vermogens	H45	V45	V60	H90	H90 Dubbel	H90 Desert	120	120 Dubbel	120 Desert
50 Hz	18	29	35	32	36	42	42	60	52
60 Hz	22	35	42	38		48	48		58



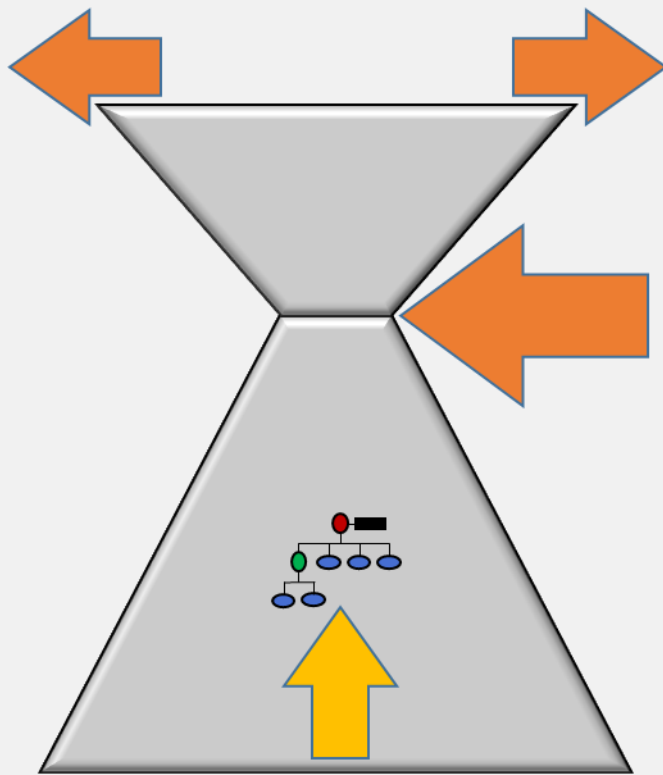
Product Oplossing



KOELEN

- We maken een koel module, als een koelkast. Dit betekent een gesloten kring met alle noodzakelijke componenten.
- Hiermee modulengrens bepaald, nl alle noodzakelijke componenten die bij een koelkast horen.
- Nu kijken of we onderdelen van de koelmodule kunnen integreren, bijv de elektronica & de besturing (oprekken modulegrens)

Product Modulaire Architectuur



Zoveel mogelijk variëteit in
eindproducten aanbieden

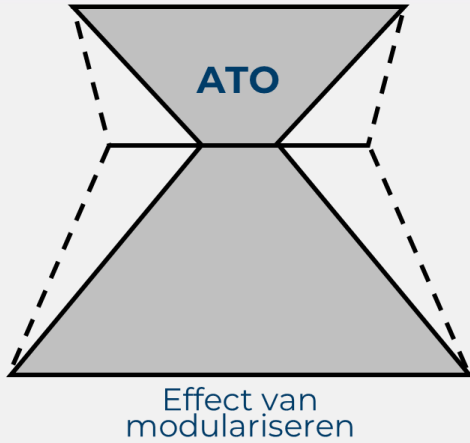
Prijslijstniveau
Reduceren

- # bouwblokken
- afhankelijkheden

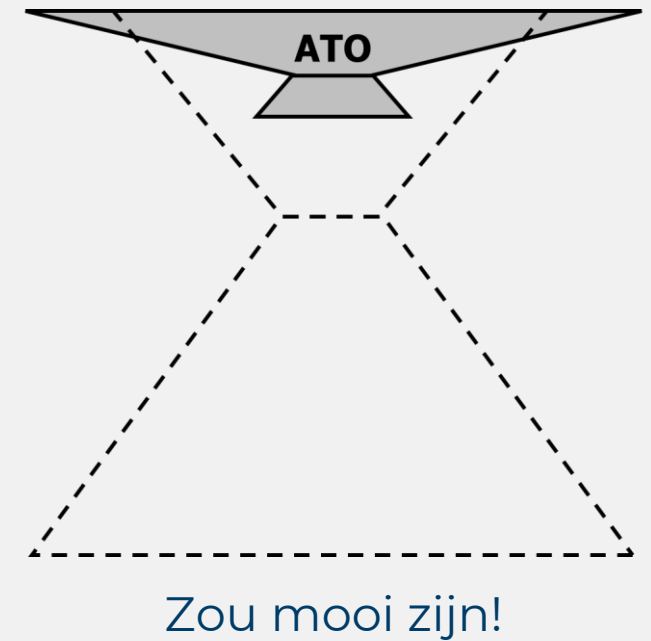
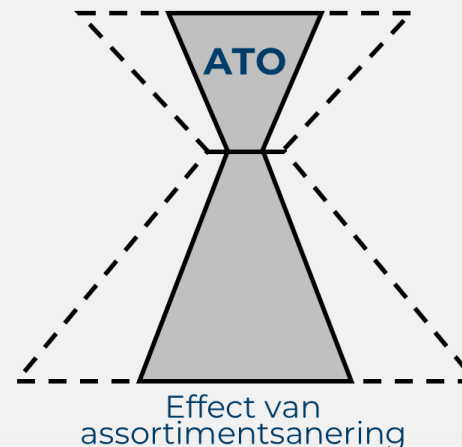
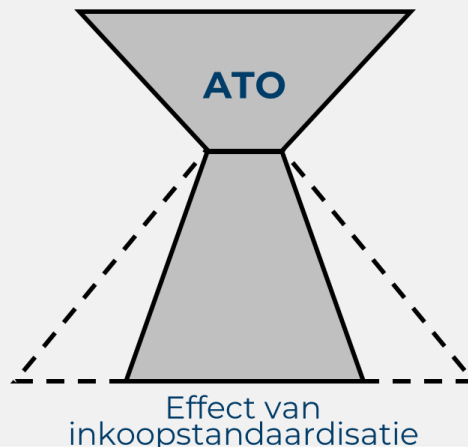
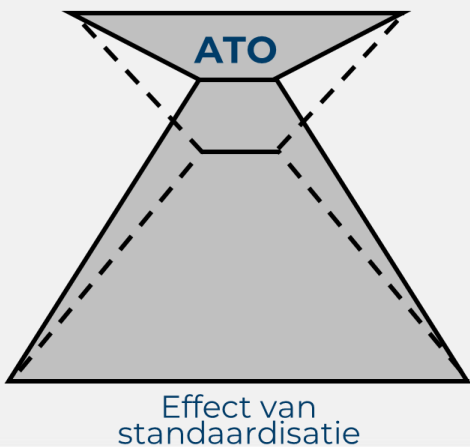
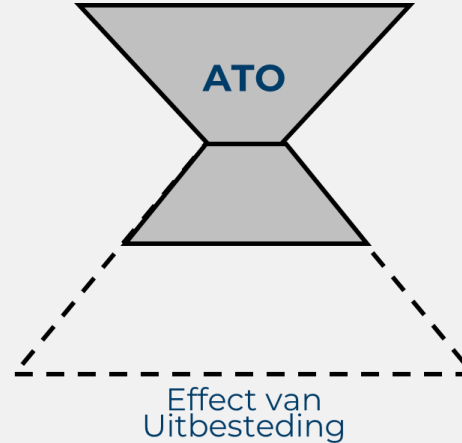
Mogelijkheid tot uitbesteden

- Vanuit de insnoering, configureren we.
- Artikelen die op de insnoering liggen, maken onze prijslijst.
- Vanuit de configurator vullen we Exact

Product Architectuur



Verzinnen van strategieën

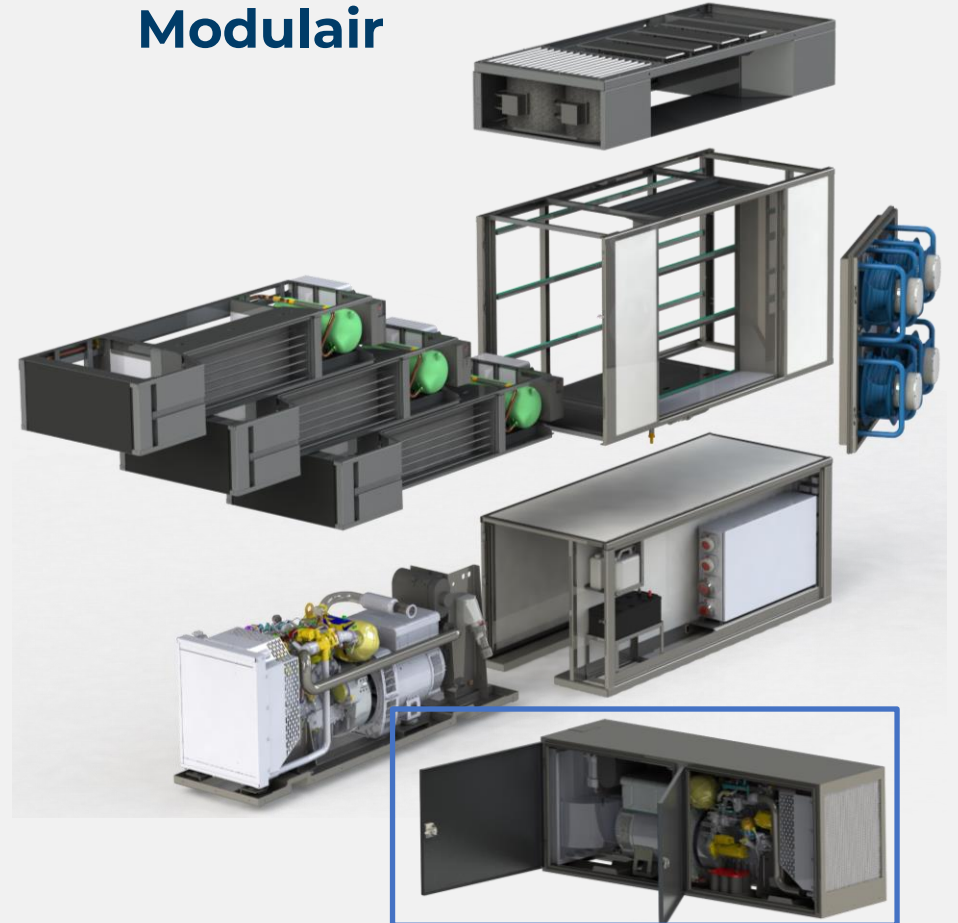


Product Resultaat

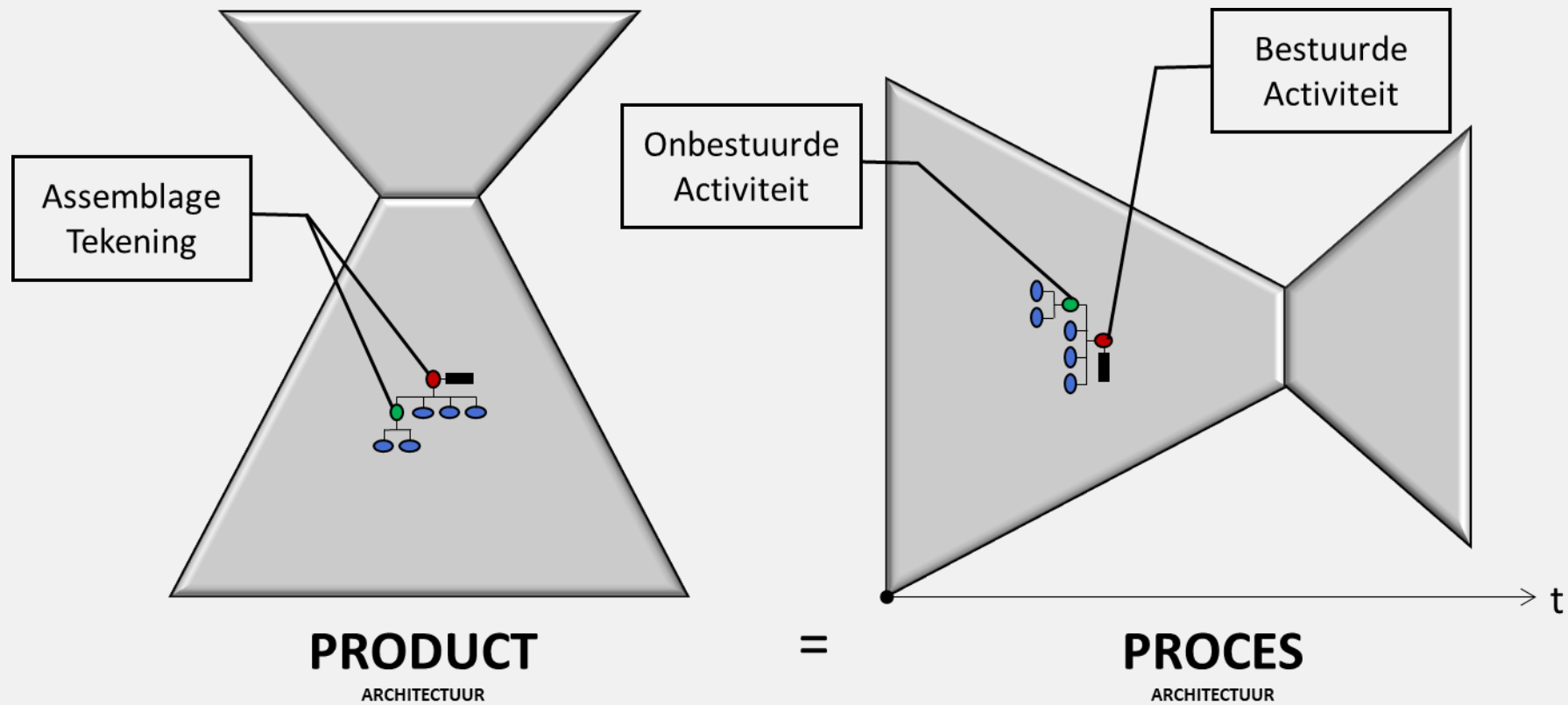
Geïntegreerd



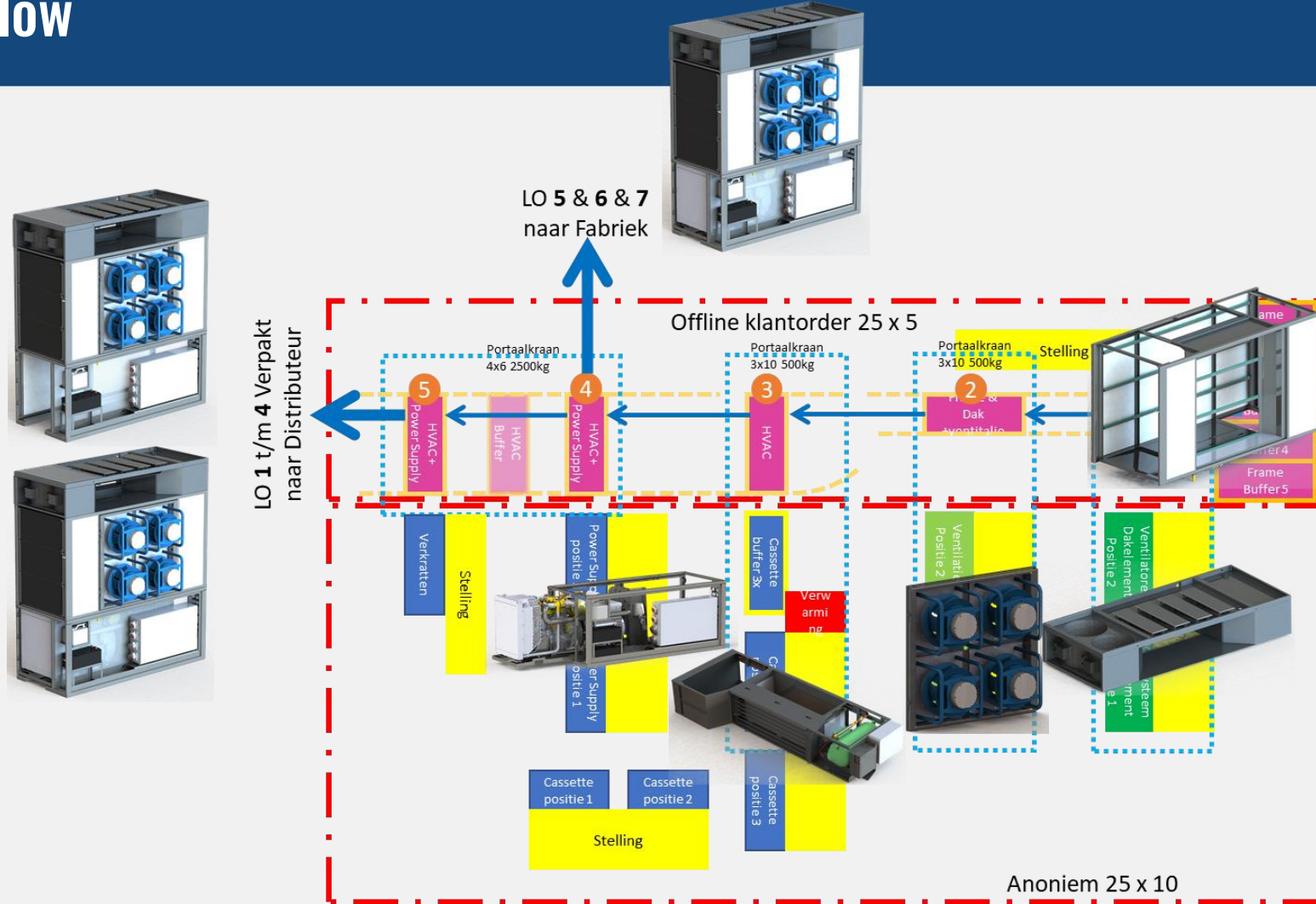
Modulair



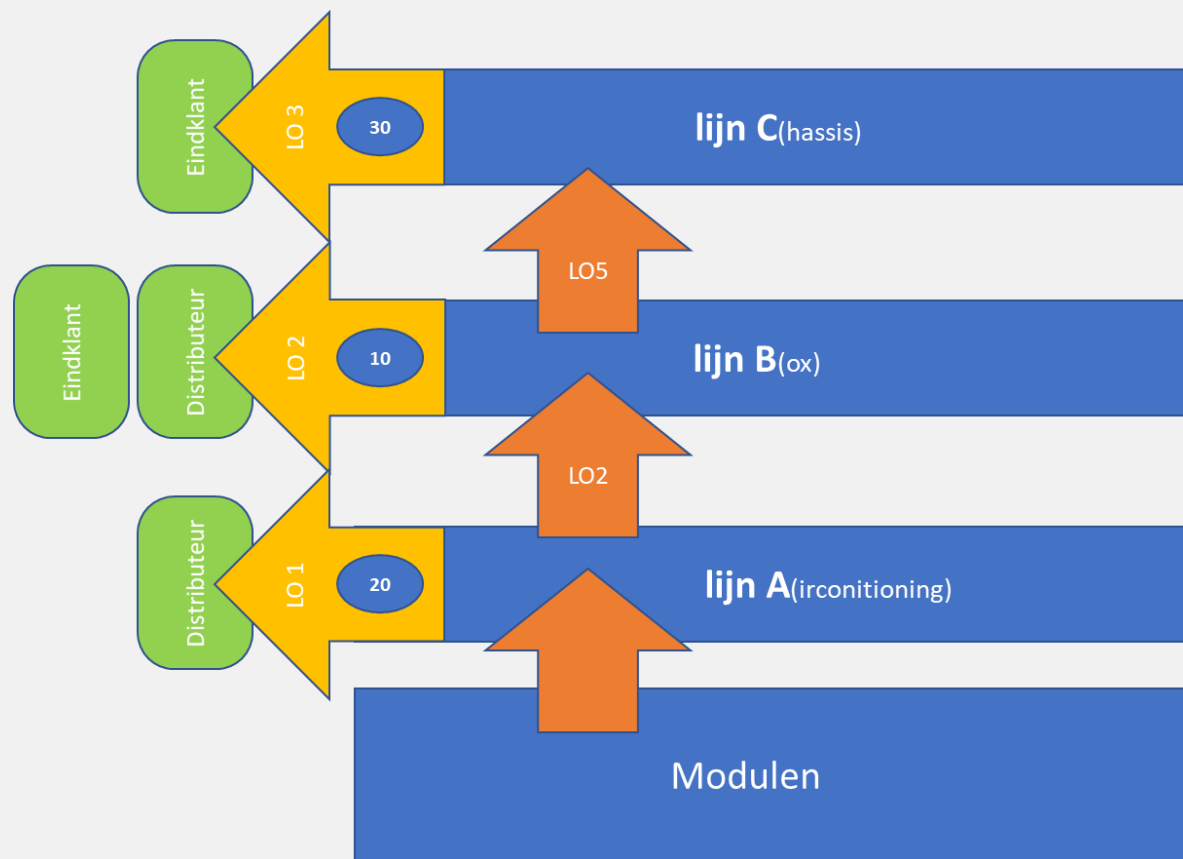
Product = Proces



Proces Flow






Proces Fabriekslay-out



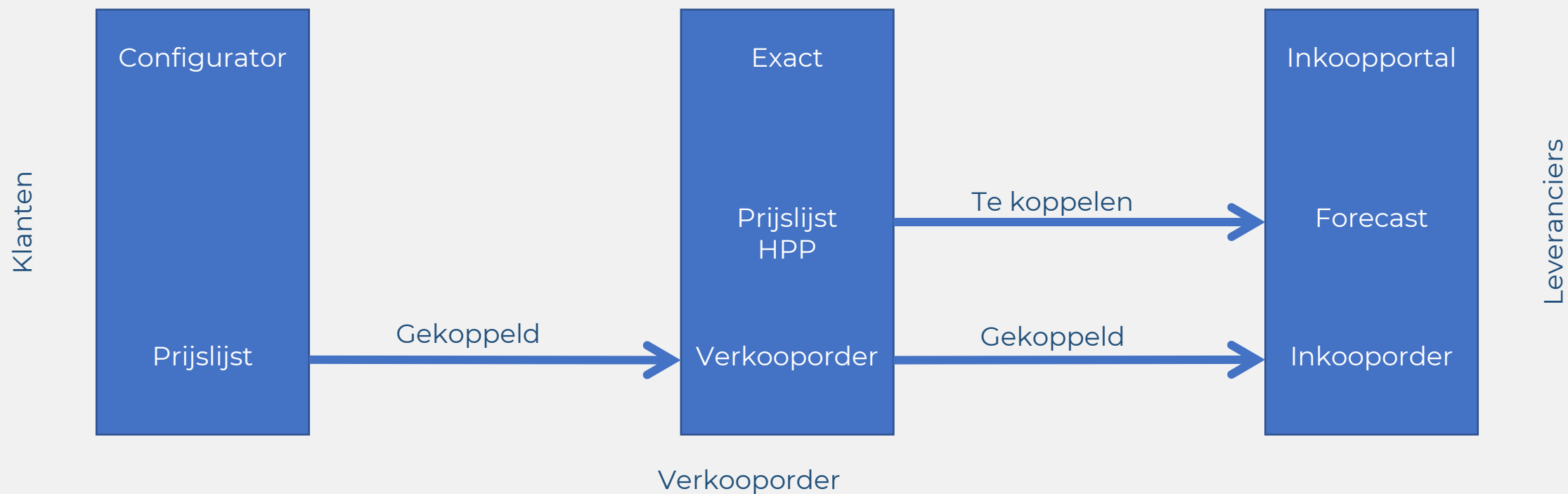
Onzekerheid in output door onbetrouwbare toelevering van m.n. bakwagens
Output betrouwbaarheid < 50%

Onzekerheid in output door onbetrouwbare toelevering Isokit box
Output betrouwbaarheid 80%

Planbaar met vaste output
Output betrouwbaarheid 95%

SCOPE OF SUPPLY		
Lijn A	GENSET ASSEMBLED	
Lijn B	BODY & FRAME ASSEMBLED	
Lijn C	CHASSIS, TURN-KEY	

Proces Ordervoortgang



Proces HPP & Forecast

300 Hoofdproductieplan - Exact

300 Bestand Bewerken Help

Magazijn: 1 Datum: 28-12-2020 t/m: 01-01-2023
Budgetscenario: FORECAST Planning forecast

Kostenplaats: KP06 DebitEUR:
Kostendrager: CrediteEUR:
Medewerker:

Artikel	Eenheid	Totaal	35 (2021)	36 (2021)	37 (2021)	38 (2021)	39 (2021)	40 (2021)	41 (2021)	42 (2021)	43 (2021)	44 (2021)	45 (2021)	46 (2021)	47 (2021)	48 (2021)	49 (2021)	50 (2021)	51 (2021)
50001000, Perkins Genset Basis 60 kVA- Stuks		11									2	3	4					2	

HPP

300 Artikelbeheer: Planning - Exact

300 Bestand Bewerken Beeld Help

Geavanceerd > Bekijken 250 dagen, Van 14-09-2021 t/m 21-05-2022
Magazijnen Inhoud Pegging Bekijken Benodigd MRP generator: Scenario A-ORDERS

Artikelen	Eenheid	Vrije voorraad	Bestel: Niet toegewezen	PR: Niet toegewezen	Levertijd	< 37	37	38	39	40	41	42	43	44	45	46	47	48	49	50	51
13801386, Radiateur incl. afscherr	Stuks	0	6	0	1								2	3	4						
15202075, Dieselmotor Perkins 90	Stuks	0	0	0	1	2	2		1	1			2	3	4						
15202082, Leroy Somer LSA44.3 S	Stuks	1	0	0	1	1	2		1	1			2	3	4						
15202125, Samenbouw KvT GenSi	Stuks	0	0	0	1	2	2		1	1			2	3	4						
50001000, Perkins Genset Basis 60	Stuks	0	0	0	1	2	2		1	1			2	3	4						
HH01082, Basisframe Genset	Stuks	1	0	0	1	1	2		1	1			2	3	4						
HH01254, Motorsteun radiateur R	Stuks	0	0	0	1	1	2		1	1			2	3	4						
HH01459, Motorsteun radiateur Li	Stuks	0	0	0	1	1	2		1	1			2	3	4						
HH01465, Hitteschild 904	Stuks	0	0	0	1	1	2		1	1			2	3	4						
HH01470, Electra beugel genset	Stuks	0	0	0	1	1	2		1	1			2	3	4						

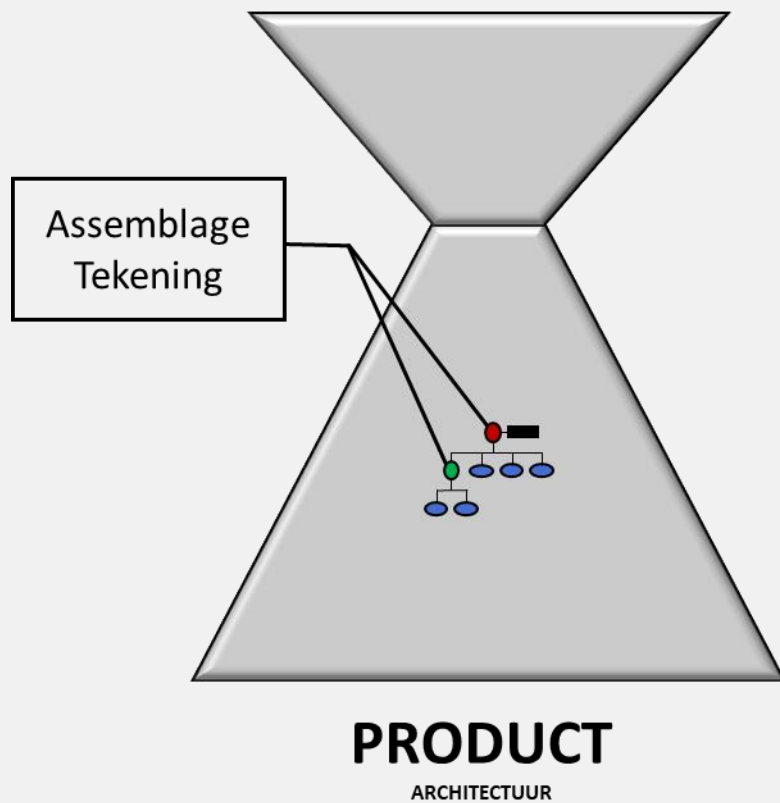
Klantorder

Forecast

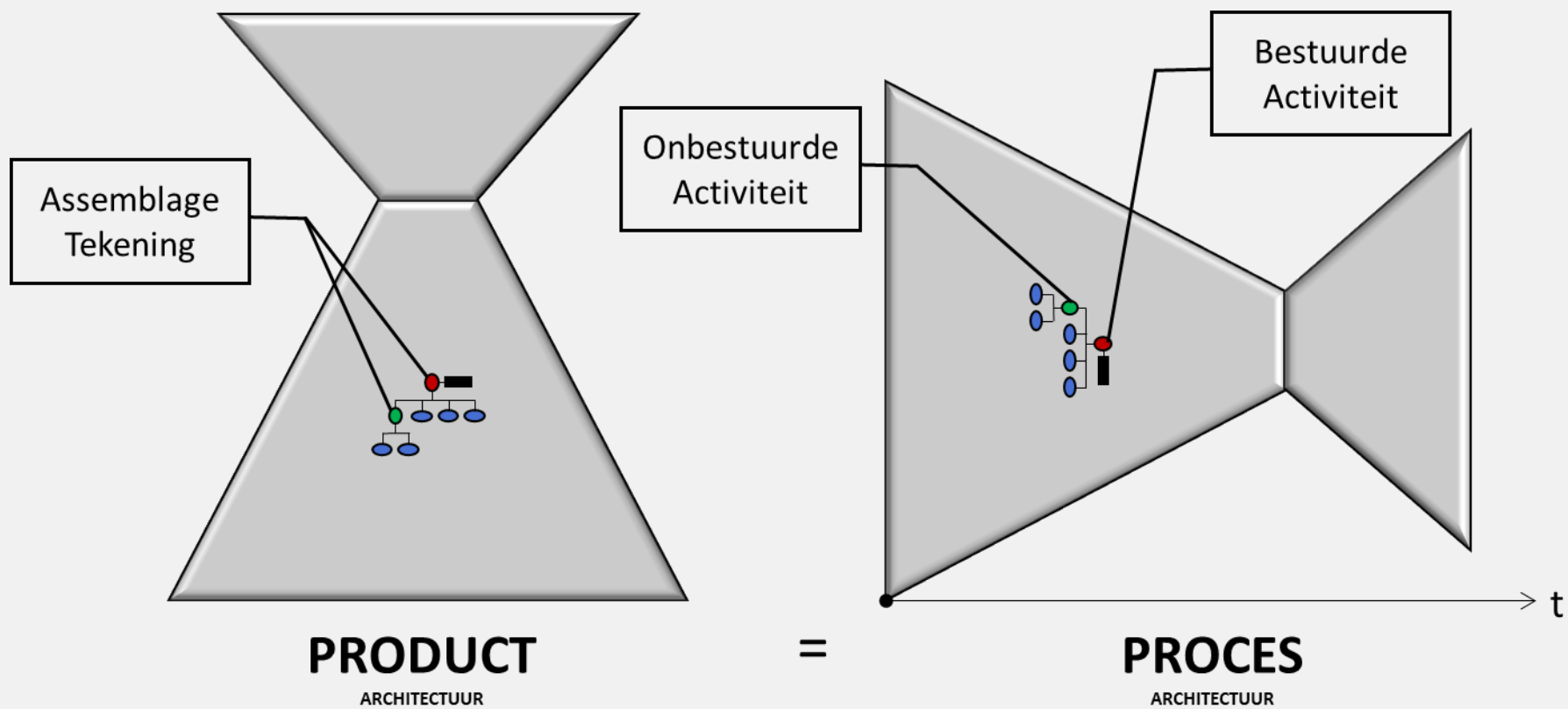
De klantorder is niet meer leidend voor inkoop, maar het HPP. Alleen een klantspecifieke wens komt voort uit een verkooporderregel en wordt vanuit de verkooporder gestuurd

- Enkel stuks wordt serie inkoop en kan bij consolidatie van artikelen overgaan naar volume inkoop

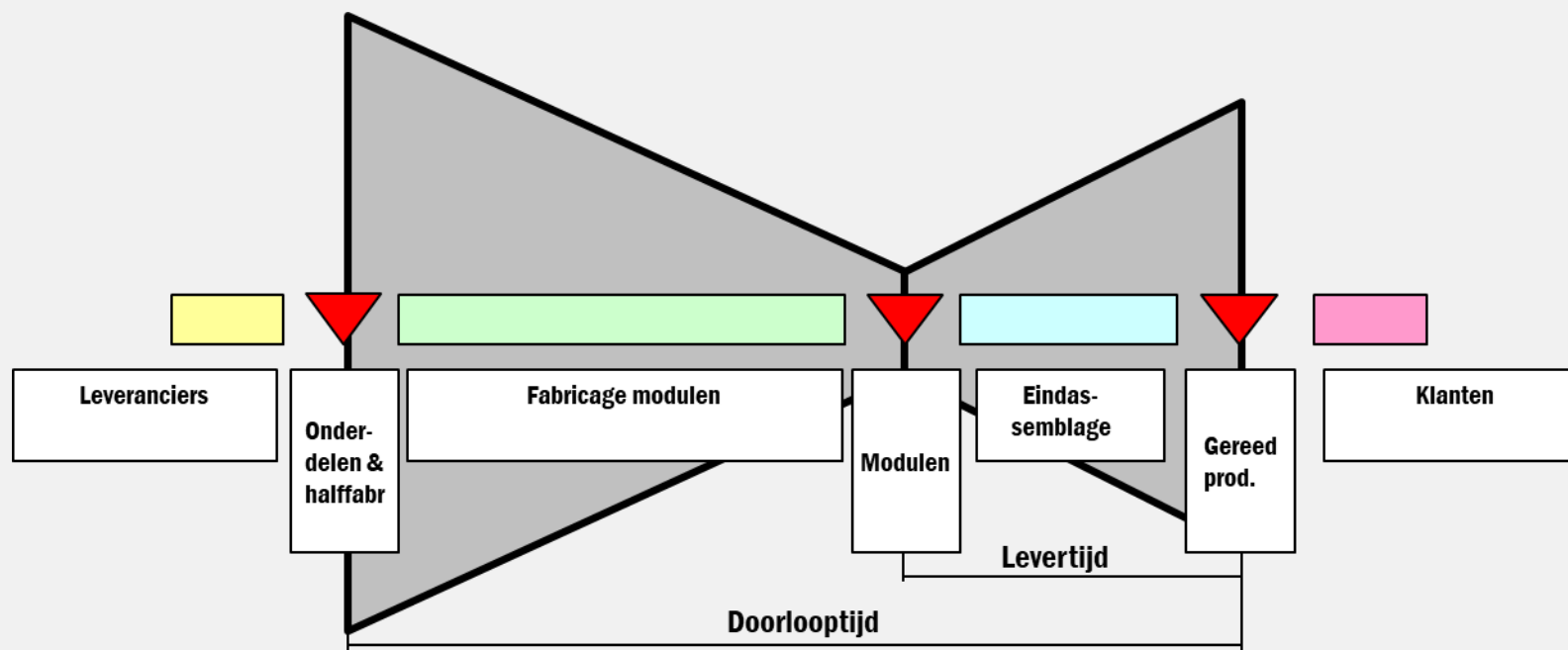
Resumé Product = Modulair



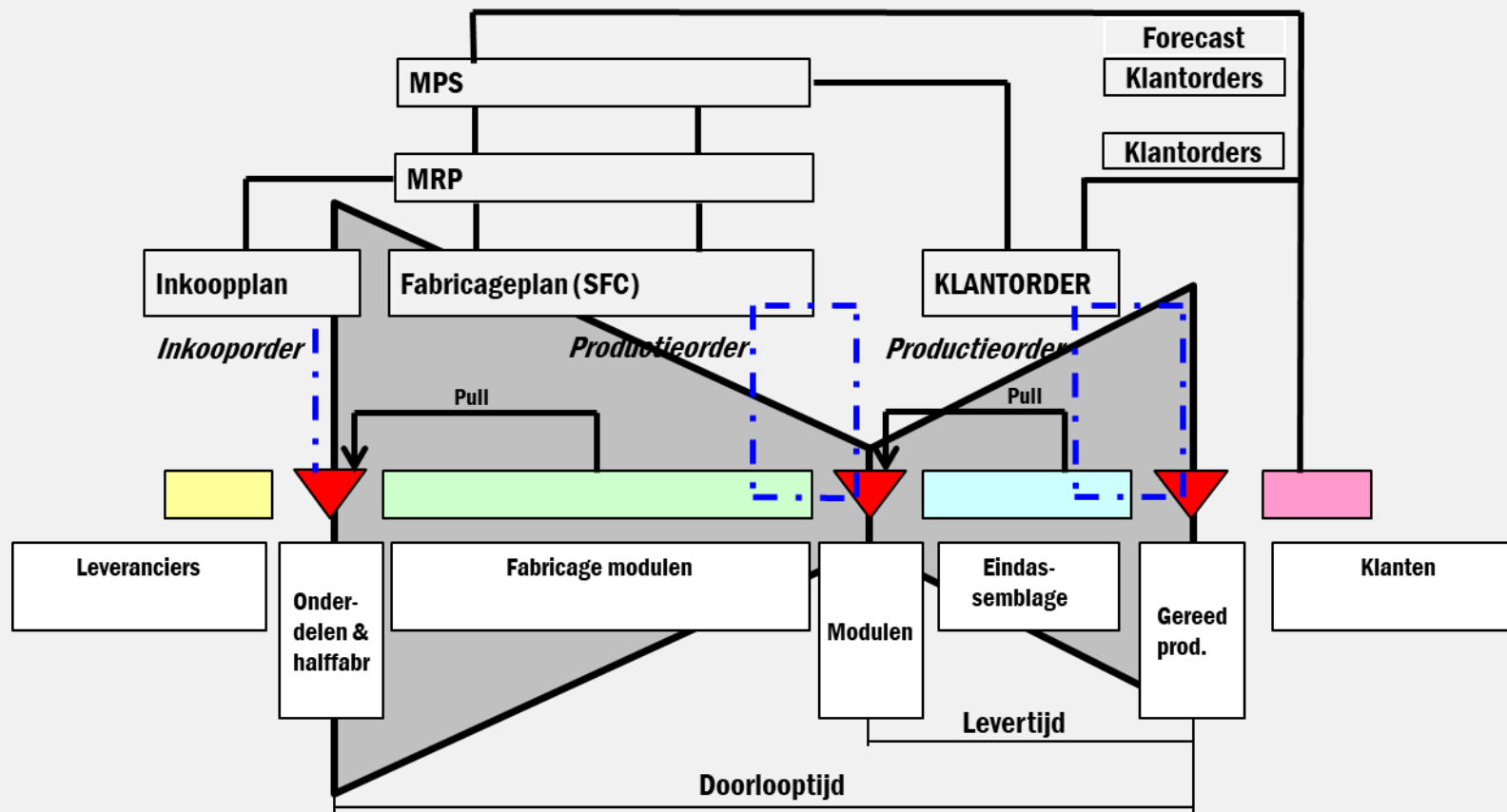
Resumé Product = Proces



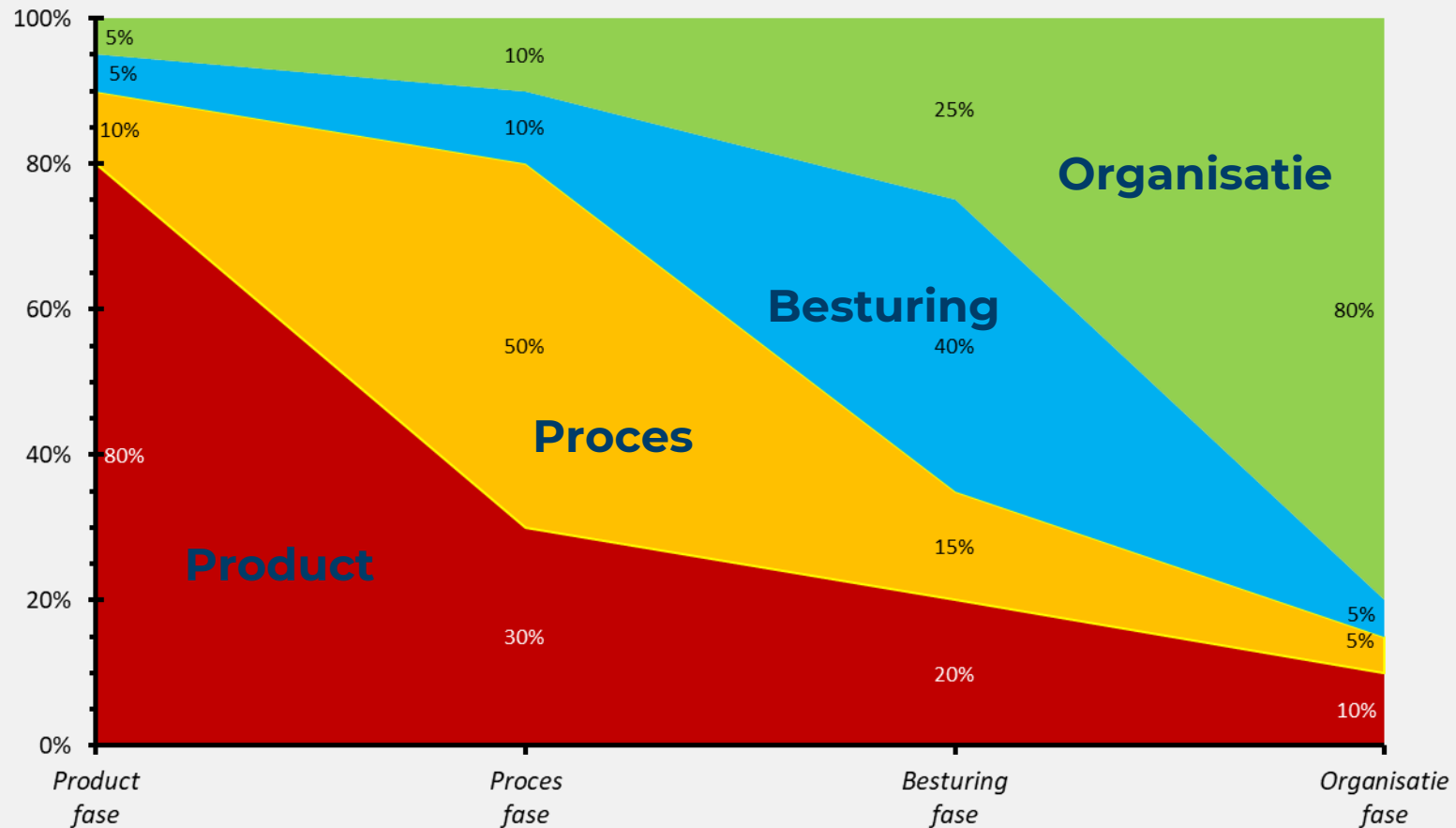
Resumé Proces = Besturing



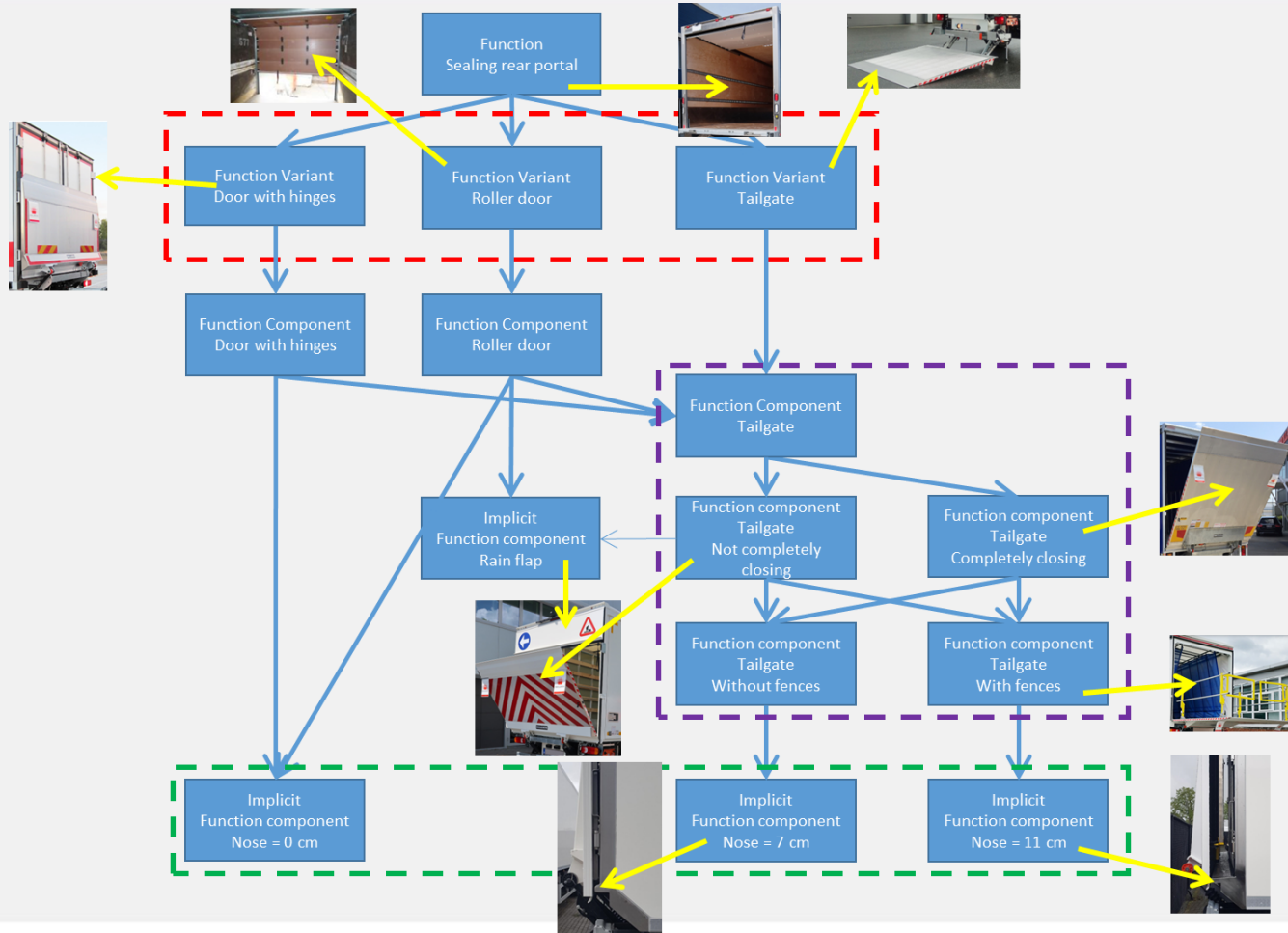
Resumé Besturing



Volgorde & tijdsbesteding

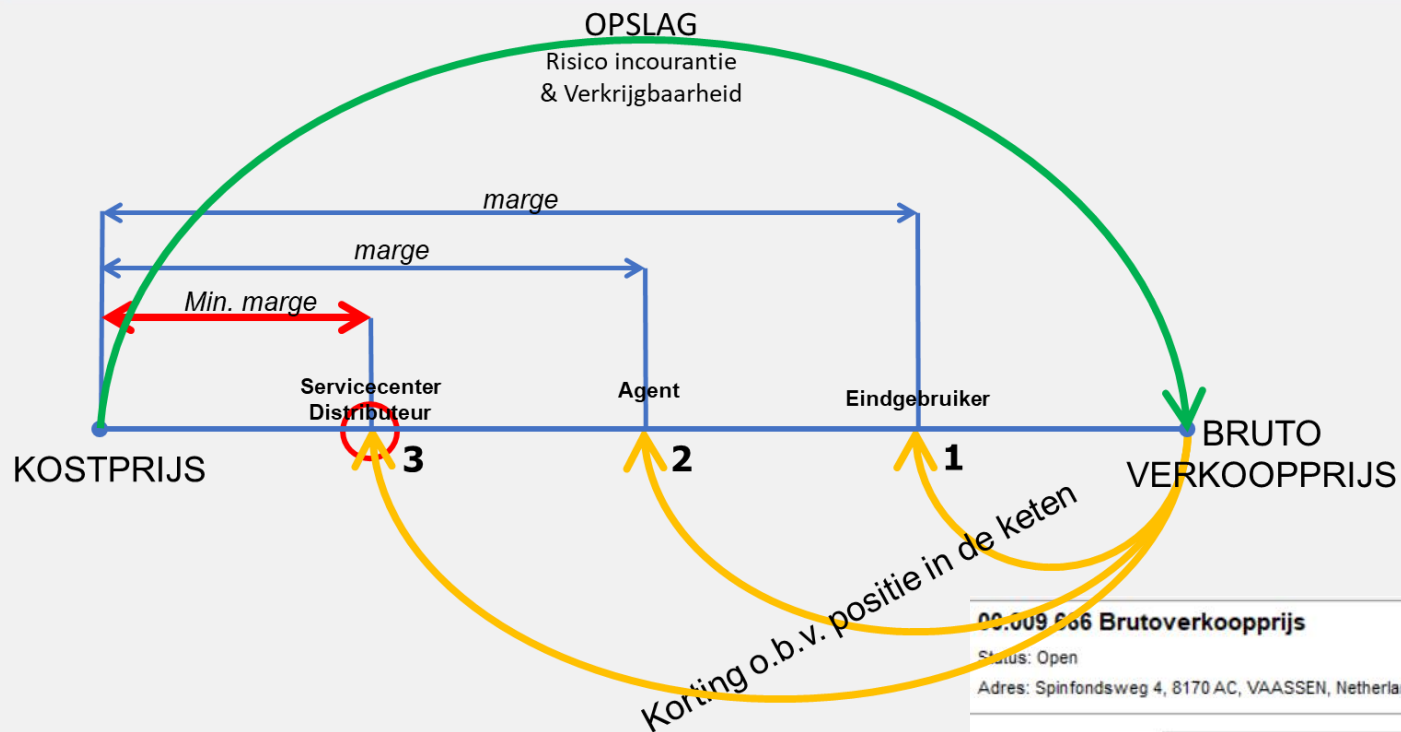


Product Modelling



Om de configurator beheersbaar te houden leggen we in een model onze modules en de relaties hiertussen vast, zodat wijzigingen direct inzichtelijk zijn.

Structureren & automatiseren Ondersteunt door Exact



Bepaling bruto verkoopprijs

- M.b.v. assortimenten wordt de incurantie en de verkrijgbaarheid vastgelegd.
- In activiteit worden waarden vastgelegd
- Een query berekent de bvp en doet de update in Exact

00.009.006 Brutoverkooprijs		Aangemaakt: 25-5-2020 Door: Frank-Jan Evers
Status: Open		Gewijzigd: 1-6-2021 Door: Frank-Jan Evers
Adres: Spinfondsweg 4, 8170 AC, VAASSEN, Netherlands		Telefoon: 0578-579579
Omschrijving	BVKP 1.51 & 3.1 (Bepaling bruto verkoopprijs o.b.v. assortiment 1 & assortiment 3)	
Assortiment 1 (Prijslijst)	1.51 In prijslijst	
Assortiment 3 (Artikel type)	3.1 Inkoop_Heering spec.	
Gewenste minimale marge (t.o.v. verkoopprijs) [%]	50	
Maximale korting [%]	30	
Opslag (op kostprijs, informatief veld)	2,857	

Resultaten

- Ongeveer 3000 artikelen worden er <300
- > 100 leveranciers worden er < 30
- Met dezelfde mensen 3x zoveel output, tot de ver3voudiging hebben mensen heel veel vrij
- Doorlooptijd order terug van 7 à 8 weken naar 1 week, waarbij we in staat zijn iedere dag 2 complete HVAC's te assembleren.
- 350 uren voor unit gaat terug naar ~110 uur

Er zijn er nog veel meer:

- Voorspelbaarheid, planning, service, onderhoud
- Vergaren van data en gebruik hiervan, etc., etc.

Do's & Don'ts

- Modulair worden is allereerst een (strategische) keuze (overdenk de gevolgen/consequenties)
- Uit keuzes volgen consequenties en accepteer deze! Ja, het wordt dan anders, dus ja, als het product, de besturing en je processen anders ingericht worden, wordt de organisatie anders ingericht en dus gaan mensen ook andere dingen doen. En ja, veranderen is lastig, echter, allemaal het gevolg van de gemaakte keuze!
- Geschikt voor een groei strategie, meer output met hetzelfde of minder input (dit mag wat kosten)
- Denk in opbrengsten en niet in kosten
- Begin bij je productarchitectuur, verzin je proces en besturing en laat dit samenkomen, de consequenties voor de mensen worden dan vanzelf duidelijk!

Vragen?

